

¿Qué nos aporta el Mantenimiento Lean y TPM?

A menudo, se considera que el mantenimiento no es una función que aporte valor a una organización y, por lo tanto, no se le deben dedicar recursos ya que esto supondría desperdiciarlos.

Sin embargo, debemos tener en cuenta que el mantenimiento es una función esencial en cualquier proceso productivo, ya que es el que permite que este continúe funcionando en las mejores condiciones, asegurando el cumplimiento de sus objetivos sin errores y al menor coste posible, esto exige que se realice de la forma más rápida y eficaz posible y una buena forma de conseguirlo es utilizando herramientas básicas de Lean, como pueden ser 5S, Poka Yoke, Diagrama Spaguetti y 5 Why o, mejor aún, herramientas más complejas como pueden ser A3, SMED y Gestión Visual. Así podemos describir el Lean como la ayuda a realizar tareas de la forma más rápida y eficaz posible.

Pero en un entorno altamente competitivo como el actual, en el que se requieren reducir los costes al mínimo, mantener unos requisitos de calidad muy estrictos y aumentar la flexibilidad a la vez que se reducen los plazos de entrega, lo que se traduce en una mayor presión sobre los recursos disponibles, es donde se requiere implantar a fondo la filosofía.

TPM (Total Productive Maintenance) que es capaz de mejorar y hacer más rentables los procesos productivos mediante la mejora tanto de las personas involucradas como de los activos necesarios para llevarlos a cabo.

TPM es capaz de aportar una serie de beneficios, tanto tangibles en forma de mejoras de producción, de calidad, de costes y de motivación del personal; como intangibles como son una mayor involucración del personal, mejora en los puestos de trabajo, reducción de problemas y mejora en la imagen de la organización. Beneficios que son medibles y evaluables.

Considerando el interés entre directivos, ingenieros y técnicos de mantenimiento, he realizado un temario para explicar los conceptos principales de un plan de Mantenimiento Lean y de TPM los principales elementos de un plan de Mantenimiento Lean y de TPM. El principal objetivo es conocer cómo se aplican de forma práctica y cómo se aprende a medirlos se aplican de forma práctica y se aprende a medirlos y evaluarlos, de manera que luego puedan transferirse a procesos productivos reales. Si está interesado en conocer el temario y práctica puede consultar más información del taller/cursillo de Mantenimiento Lean y TPM que presento. [Más información.](#)



Artículo escrito por:
Jorge Asiain Sastre

Senior Mechanical Engineer, CEng MIMechE, MBA
AlterEvo Ltd. Universidad Europea



Think Big

“Queremos ser un referente; poner al alcance de nuestros clientes las más avanzadas tecnologías y acompañarles en sus proyectos para ofrecerles el valor añadido que, la calidad de nuestros profesionales y la excelencia en el servicio, aportan a nuestros productos”.

Jaime Álava – Presidente del Grupo Álava

Edificio Antalia. Albasanz 16 · 28037 Madrid
+34 91 567 97 00 · grupoalava.com · preditec.com
Madrid | Barcelona | Zaragoza | Lisboa | Lima | Texas



Preditec
GRUPO ÁLAVA